2019 年 11 月 15 日

各位

名古屋市中区栄三丁目 33 番 13 号
株 式 会 社 中 京 銀 行

地域密着型金融の取組みについて
～金融仲介機能のベンチマークの状況～



中京銀行（頭取　永井 涼）は、金融庁が定めた「金融仲介機能のベンチマーク」を活用し、地域密着型金融および金融仲介機能の発揮に向けた取組み状況（2018 年度）を取りまとめいたしましたので、お知らせします。

2018 年 4 月にスタートさせた第 17 次中期経営計画「中京アクションプラン 17」では、“都市型地銀としての更なる成長へ”をテーマに、営業力の強化、生産性の向上、人材育成の 3 つの基本戦略のもと、相談力の向上や中小企業向け貸出の増強、目利き力・コンサルティング能力の向上など金融仲介機能の強化に取り組んでおります。

当行は、経営ビジョンの目指す姿である「いちばんに相談したい銀行」の実現に向け、高い専門性と魅力ある商品やサービスの提供、ＭＵＦＧグループとの連携など質の高い金融サービスを通じてお客さまのニーズにお応えすることで金融仲介機能を発揮し、地域経済の発展や活性化に貢献してまいります。

以上

地域密着型金融の取組みについて
～金融仲介機能のベンチマークの状況～

２０１８年度



中京銀行

A member of MUFG

目次

中京銀行

Ⅰ．地域活性化に関する考え方

１．地域活性化に関する基本的な考え方　・・・　3

２．中期経営計画における金融仲介機能の発揮　・・・　4

Ⅱ．地域密着型金融の取組みについて

１．お客さまに対するコンサルティング機能の発揮

(1)最適なソリューションの提案　・・・　6

(2)金融仲介機能の発揮　・・・　10

２．地域活性化への積極的な参画

(1)地方創生・地域活性化への取組み　・・・　13

(2)地域社会への貢献　・・・　14

Ⅰ．地域活性化に関する考え方

1. 地域活性化に関する基本的な考え方

当行は、経営ビジョンの“私たちの使命”に掲げる「地域社会の発展に貢献する」のもと、中期経営計画における様々な施策により地域密着型金融を推進し、地域社会や地域経済の持続的な成長に向けた活動に取り組んでおります。

○地域密着型金融推進への取組みについて

当行は、以下の３つを地域密着型金融推進のテーマとし、お客さまが抱える様々な課題やニーズに対し、最適なソリューションを提供することで、お客さまの事業や地域の発展に貢献してまいります。

- お客さまに対するコンサルティング機能の発揮
- 地域活性化への積極的な参画
- 地域や利用者に対する積極的な情報発信

○地域密着型金融に関する2018年度の目標と実績

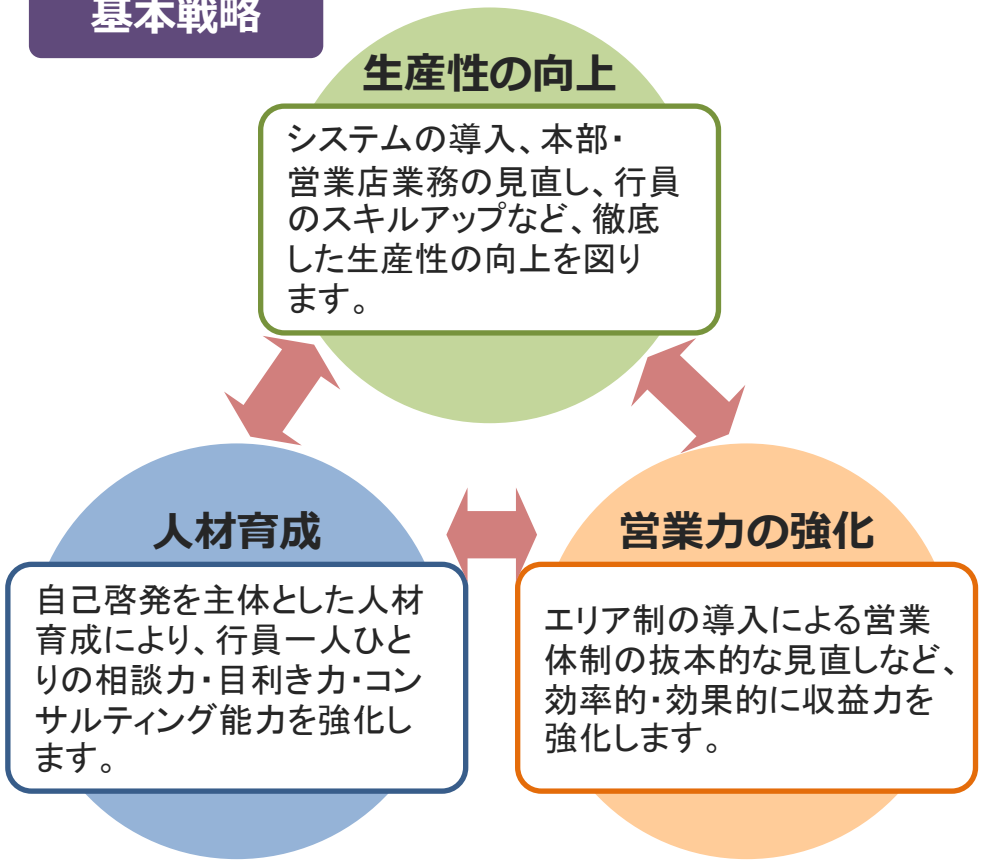
推進項目	目標	実績	達成率
ビジネスマッチングの情報獲得件数	6,000件	5,650件	94.2%
事業承継の経営相談件数	600件	700件	116.7%
経営改善計画書作成先数	40先	45先	112.5%

2. 中期経営計画における金融仲介機能の発揮

第17次中期経営計画＜中京アクションプラン17＞では、金融仲介機能の取組みを強化し、お客さまや地域経済の発展に貢献できるよう各種施策に取り組んでおります。

◇テーマ　都市型地銀としての更なる成長へ
◇期間　　2018年4月1日～2021年3月31日（3年間）

基本戦略



◇金融仲介機能の発揮に向けた取組み

第17次中期経営計画における営業戦略の「相談力の向上」「中小企業向け貸出戦略」、人材育成の「目利き力・コンサルティング能力の強化」などの施策に取り組むことで、金融仲介機能を発揮します。

営業戦略

【相談力の向上】
- ✧ビジネスマッチング
- ✧事業承継・Ｍ＆Ａ
- ✧海外進出支援

営業戦略

【中小企業向け貸出戦略】
- ✧ライフステージ別の融資
- ✧目利きを活かした融資

人材育成

【目利き力・コンサルティング能力の強化】
- ✧目利き力養成課程
- ✧情報営業機能養成課程
- ✧外為推進力養成課程

Ⅱ．地域密着型金融の取組みについて

1．お客さまに対するコンサルティング機能の発揮

（１）最適なソリューションの提案

①お客さまの本業支援・経営課題等へのサポート

ものづくり補助金積極活用・生産性向上セミナー

中小企業の経営者の皆さまに対し、事業計画の遂行や生産性向上のための設備投資に有効な「ものづくり補助金」や「先端設備等導入計画・経営力向上計画」「労働関係助成金」に関するセミナーを開催。



特例事業承継税制セミナー

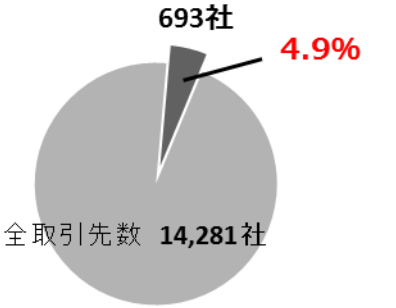
2018年度の税制改正により創設された非上場株式等の贈与税・相続税の納税猶予制度をテーマに、税理士を講師にお招きし、制度の概要から活用ポイント、実務上の留意点などを分かりやすく解説。



選択ベンチマーク 12

本業（企業価値の向上）支援先数、及び、全取引先に占める割合

（2019年3月末現在）



選択ベンチマーク 21

事業承継支援先数

2018/3	2019/3	前年比
168社	438社	270社

1．お客さまに対するコンサルティング機能の発揮

コンサル機能強化塾

事業承継やビジネスマッチング、海外進出等のビジネスに関わる提案力・相談力の向上を目的にコンサル機能強化塾（目利き力養成課程・情報営業機能養成課程・外為推進力養成課程）を開催。



スマイルＹＥＬＬ幸歓会

地元地銀2行（当行、愛知銀行）と日本公庫が連携し、女性活躍を積極的に推進することを目的に開催。女性職員同士の意見交換やディスカッションにより、悩みやその解決策の共有等を行っている。



選択ベンチマーク 39

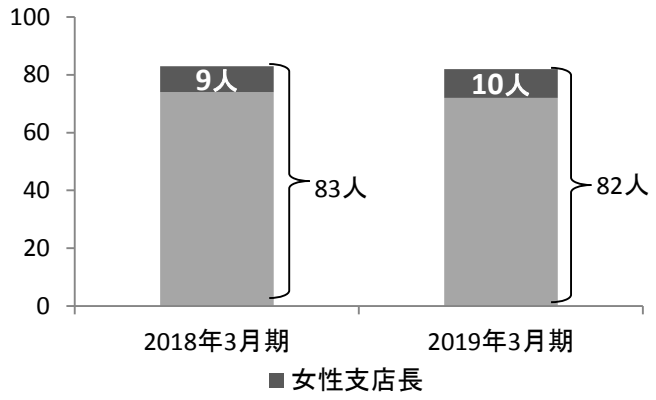
取引先の本業支援に関連する研修等の実施数、研修等への参加者数、資格取得者数

	2018/3	2019/3
研修実施回数	31回	25回
参加者数	572人	821人
資格取得者数	380人	376人

独自ベンチマーク 1 **女性管理職の比率**

	2018/3	2019/3
女性管理職の比率	15.1%	15.4%

＜女性管理職数＞



1．お客さまに対するコンサルティング機能の発揮

中京銀行

②お客さまの販路開拓・拡大支援

海外進出関連セミナー

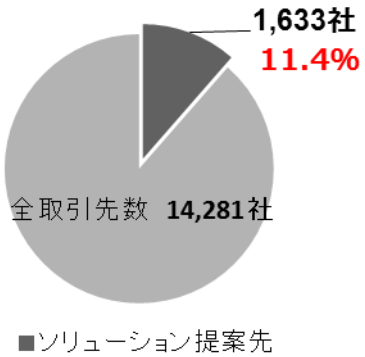
三菱ＵＦＪ銀行が主催する「グローバル経営支援セミナー（次世代自動車編）」に後援参加。自動車業界のサプライヤーとしてグローバル展開に関心のあるお客さまに対し、世界の自動車業界の現状および中国での次世代自動車の取組みについて専門家から情報提供。

選択ベンチマーク 14

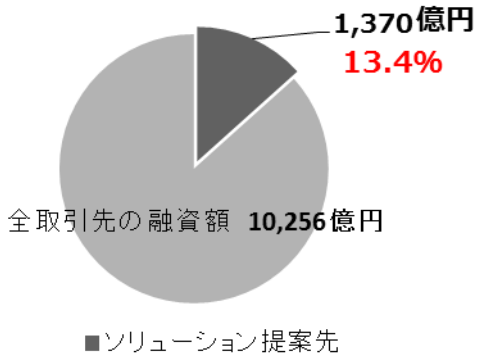
ソリューション提案先数及び融資額、及び、全取引先数及び融資額に占める割合

（2019年3月末現在）

＜ソリューション提案先数＞



＜ソリューション提案先の融資額＞



食の魅力発見商談会

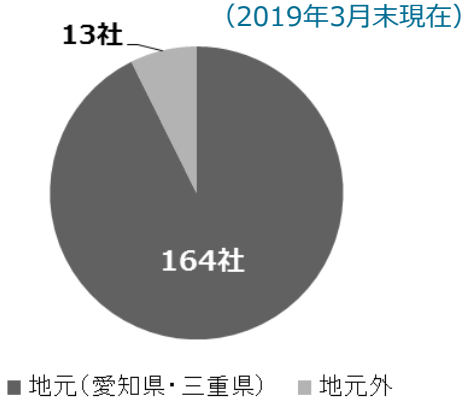
事前に出展社とバイヤーが双方のニーズを把握し、「個別商談」と「フリー商談」を同時に開催することで、出展社、バイヤー双方にとって、実のある商談機会を創出。



選択ベンチマーク 18

販路開拓支援を行った先数

（2019年3月末現在）



1．お客さまに対するコンサルティング機能の発揮

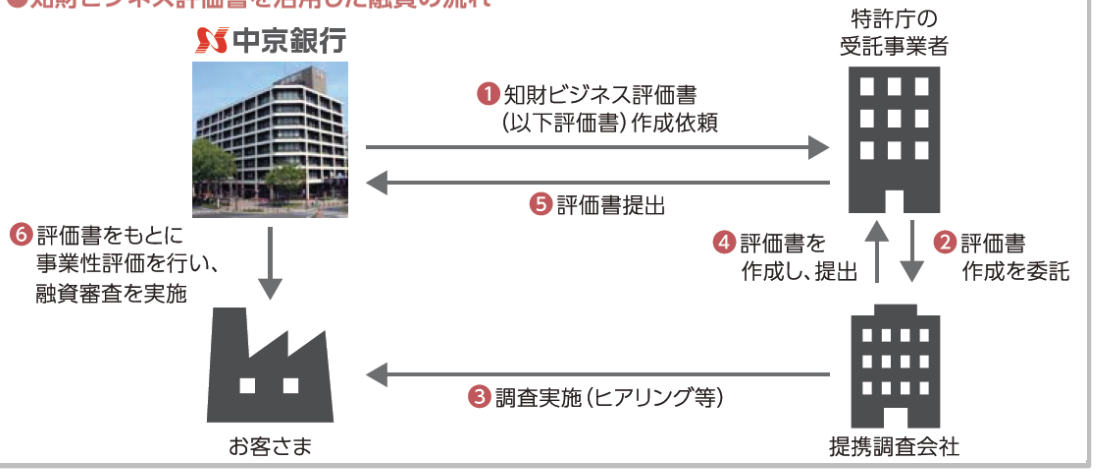
中京銀行

③お客さまの事業内容や将来性等の適切な評価への取組み

知財ビジネス評価書を活用した事業性評価

当行は、特許庁が行う「知財ビジネス評価書作成支援」に参加。
中小企業が保有する知的財産に着目し、提携調査会社が作成した「知財ビジネス評価書」をもとに知的財産を含めた事業性や将来性などを多面的に把握したうえで、融資審査を実施。

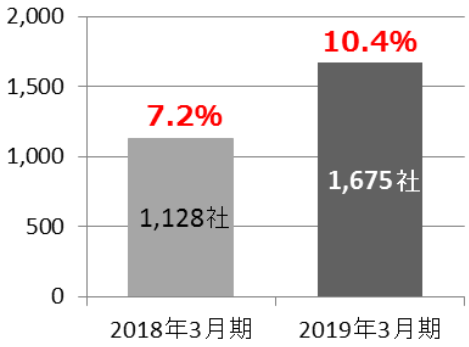
●知財ビジネス評価書を活用した融資の流れ



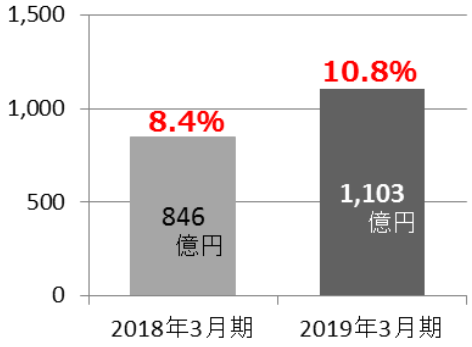
共通ベンチマーク５

事業性評価に基づく融資を行っている与信先数及び融資額、及び全与信先数及び融資額に占める割合

＜先数＞



＜融資額＞



選択ベンチマーク５

事業性評価の結果やローカルベンチマークを提示して対話を行っている取引先数、及び、労働生産性向上のための対話を行っている取引先数

	2018/3	2019/3
事業性評価の結果やローカルベンチマークを提示して対話を行っている取引先数	22社	185社
うち、労働生産性向上のための対話を行っている取引先数	5社	12社

1．お客さまに対するコンサルティング機能の発揮

中京銀行

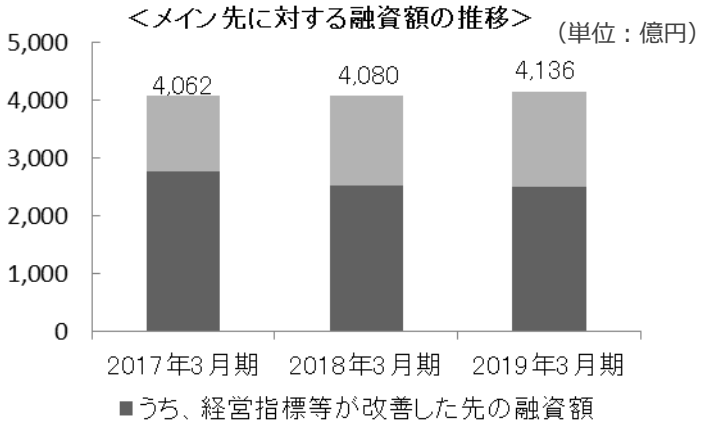
④その他のベンチマーク

共通ベンチマーク１

メインバンクとして取引を行っている企業のうち、経営指標の改善や就業者数の増加が見られた先数、及び、同先に対する融資額の推移

	2019/3
メイン先数	6,045先
経営指標等が改善した先数	2,397先

<メイン先に対する融資額の推移>

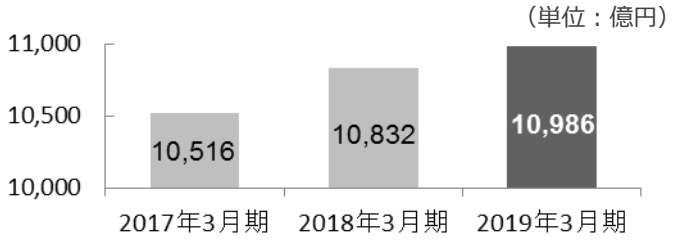


選択ベンチマーク３

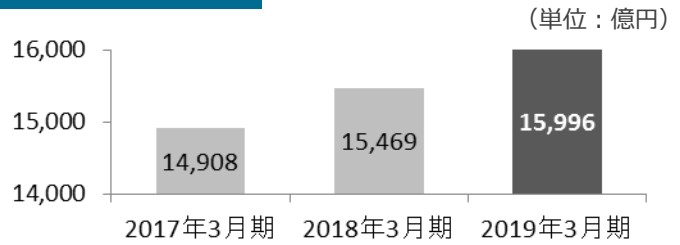
法人担当者１人当たりの取引先数　（2019年3月末現在）

49.8社

独自ベンチマーク２　**中小企業等向け融資残高**

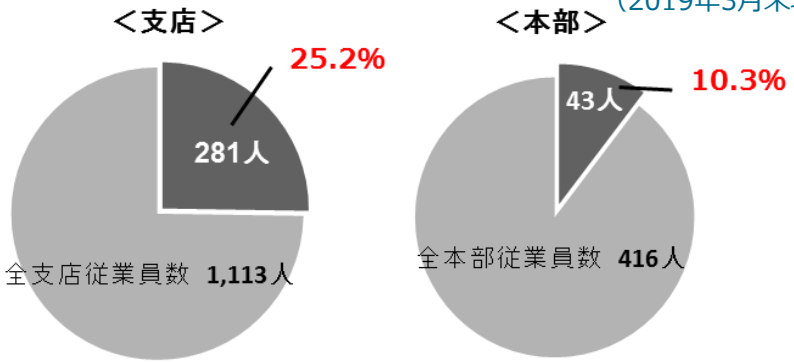


独自ベンチマーク３　**融資事業先数**



選択ベンチマーク 34･35　**中小企業向け融資や本業支援を主に担当している従業員数、及び割合**

（2019年3月末現在）



1．お客さまに対するコンサルティング機能の発揮

（２）金融仲介機能の発揮

①ライフステージに応じた支援

共通ベンチマーク４ **ライフステージ別の与信先数、及び、融資額**

	合計	創業期	成長期	安定期	低迷期	再生期	その他
与信先数	16,087社	644社	867社	6,624社	419社	1,335社	6,198社
融資額	10,256億円	220億円	808億円	7,143億円	269億円	717億円	1,100億円

【創業期】
創業者応援セミナー

創業に関心がある方、創業を予定している方、創業後間もない方を対象に、創業に関する基礎知識や創業計画の立て方などのポイントをわかりやすく解説。

共通ベンチマーク３

当行が関与した創業、第二創業の件数

	2019/3
創業件数	349件
第二創業件数	1件

【成長期・安定期】
各種情報提供セミナー

人材の確保や設備投資、補助金・助成金の活用」などに関する情報提供を目的としたセミナーを開催。



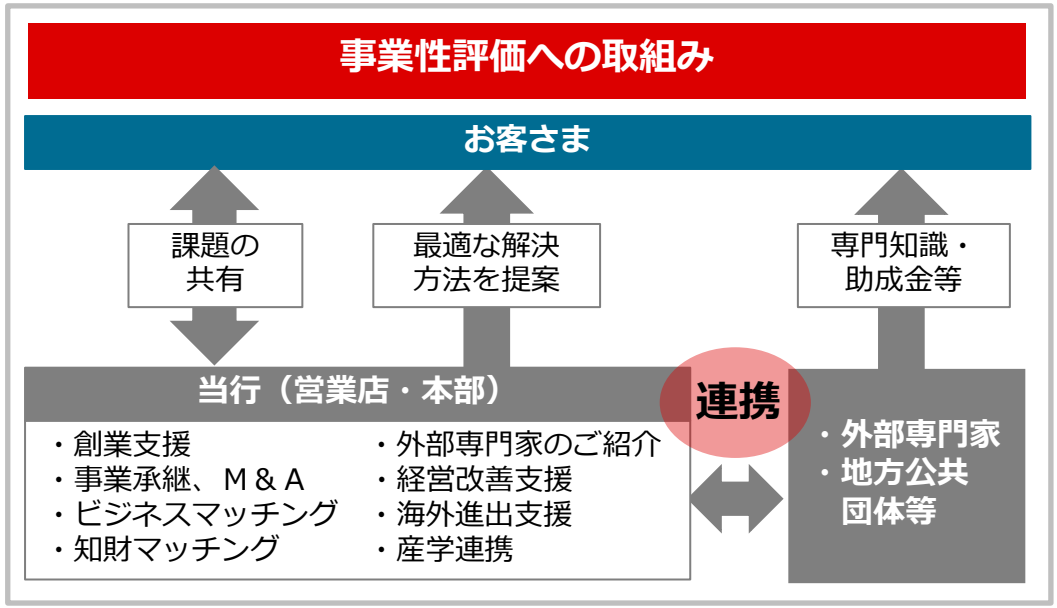
【低迷期・再生期】
事業計画書作成セミナー

中小企業のお客さまの事業計画書、経営改善計画書の作成を支援するためのセミナーを開催。



1．お客さまに対するコンサルティング機能の発揮

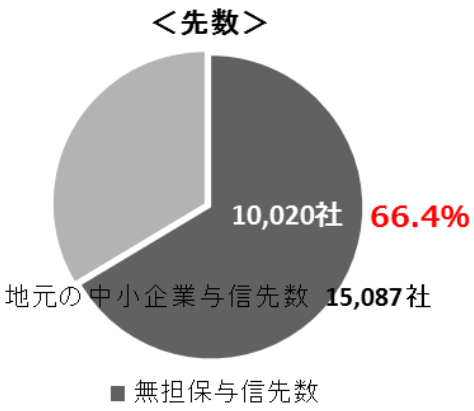
②担保・保証に必要以上に依存しない融資への取組み

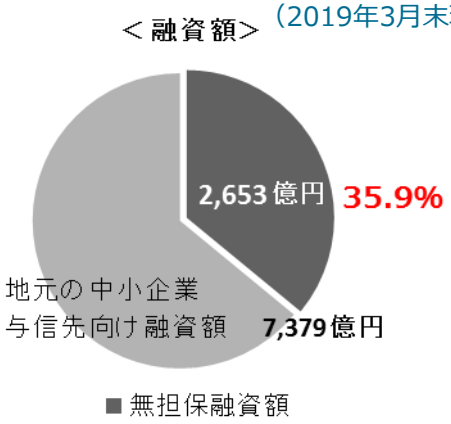


選択ベンチマーク 7

地元の中小企業与信先のうち、無担保与信先数、及び、無担保融資額の割合

（2019年3月末現在）





選択ベンチマーク 8

地元の中小企業与信先のうち、根抵当権を設定していない与信先の割合（2019年3月末現在）

73.9%

選択ベンチマーク 10

中小企業向け融資のうち、信用保証協会保証付き融資額の割合、及び、100%保証付き融資額の割合

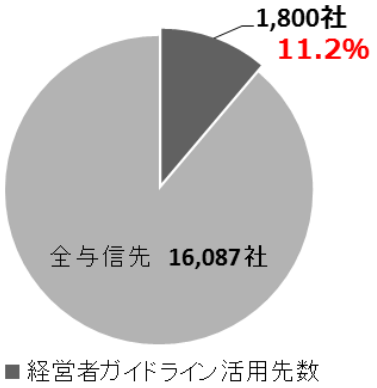
（2019年3月末現在）

信用保証協会保証付き融資	100%保証付き融資
17.2%	**2.7%**

選択ベンチマーク 11

経営者保証に関するガイドラインの活用先数、及び、全与信先数に占める割合

（2019年3月末現在）



1．お客さまに対するコンサルティング機能の発揮

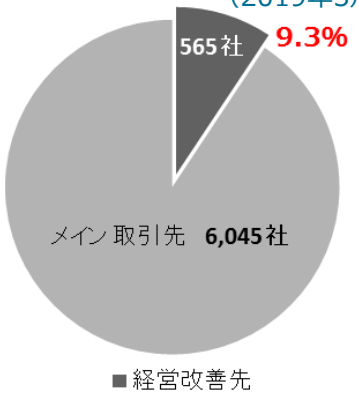
③経営改善へ向けた取組み

外部連携先の支援機能	
主な支援機能	**具体的な紹介内容**
各種研修・セミナー	公的機関やＴＫＣ中部会などが開催するセミナーを紹介
事業計画書作成支援	公的機関やＴＫＣ中部会などが事業計画書の作成を支援
経営相談・専門家派遣	会社の事業の見直しなどについて、経営コンサルタントなどの専門家を紹介
主な外部連携先	
TKC中部会、名古屋市新事業支援センター、名古屋商工会議所、（財）あいち産業振興機構、（財）三重県産業支援センター、（独）中小企業基盤整備機構、日本政策金融公庫、税理士、司法書士、社会保険労務士、経営コンサルタント、弁護士、中小企業診断士、名古屋大学・名古屋工業大学・近畿大学・中部大学　など	

選択ベンチマーク 15

メイン取引先のうち、経営改善提案を行っている先の割合

（2019年3月末現在）



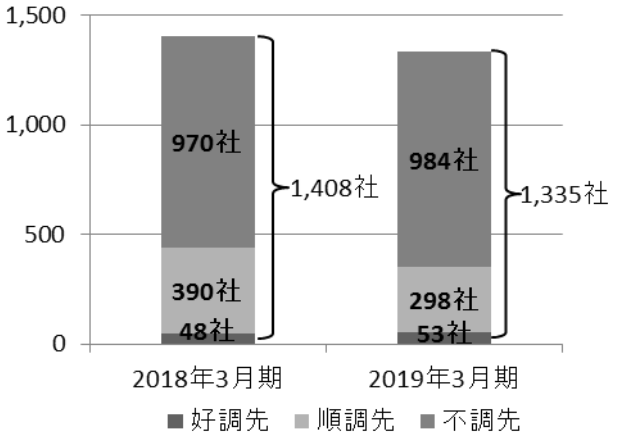
選択ベンチマーク 27　**リスク管理債権額（地域別）**

（単位：億円）

	2018年3月期				2019年3月期			
	地元		地元以外		地元		地元以外	
	愛知県	三重県	都市部	その他	愛知県	三重県	都市部	その他
3ヵ月以上延滞	0	0	0	0	0	0	0	0
貸出条件緩和	32	12	0	1	33	10	0	1
延滞債権	150	42	0	11	124	36	0	10
破綻債権	7	0	0	0	5	0	0	0
合計	190	55	0	12	163	48	0	11

共通ベンチマーク 2

貸付条件の変更を行っている中小企業の経営改善計画の進捗状況



2. 地域活性化への積極的な参画

（１）地方創生・地域活性化への取組み

空き家対策に係る連携協定の締結

犬山市及び独立行政法人住宅金融支援機構東海支店と連携協定書を締結し、犬山市における「空き家対策」に対し、金融支援など相互の強みや特徴が活かせるよう連携・協力し「地方創生」に資する取組みを強化。



地方創生講演会「東海経済の発展に向けた多様な人材活用について」の開催

あいおいニッセイ同和損害保険株式会社との地方創生に関する業務提携の取組みの一つとして開催。多様な人材活用をテーマに、日本銀行名古屋支店長の清水氏よりご講演いただいた。



地方公共団体等との連携

13公共団体・14商工会議所
（2019年3月末現在）

愛知県	清須市	いなべ市
犬山市	江南市	桑名市
岩倉市	小牧市	名張市
大府市	豊明市	
尾張旭市	半田市	

愛知県商工会議所連合会
三重県商工会議所連合会

稲沢商工会議所	小牧商工会議所
犬山商工会議所	津島商工会議所
岩倉市商工会	東海商工会議所
大府商工会議所	常滑商工会議所
春日井市商工会議所	半田商工会議所
江南商工会議所	名張商工会議所

2. 地域活性化への積極的な参画

（２）地域社会への貢献

中京SDGs私募債「みらいエール」の寄贈品贈呈

当行が私募債を発行されるお客さまから受け取る手数料の一部で、教育機関や地方公共団体等へ学用品や備品等を寄贈。寄贈先は「みらいエール」を発行されるお客さまが指定。



エコ定期による寄付

「エコ」宣言活動の一環で募集した「<中京>エコ定期2018」（預入額 約101.8億円）の一定割合（0.01%相当）を愛知県緑化推進委員会および三重県緑化推進協会へ寄付。





福祉応援定期による車椅子の寄贈

多くのお客さまに「福祉応援定期」の趣旨にご賛同いただき、お預け入れいただいた残高の0.01%に相当する額の車椅子を愛知県社会福祉協議会および三重県社会福祉協議会へ寄贈。





本資料には、業績に関する記述が含まれていますが、こうした記述は将来の業績を保証するものではなく、リスクや不確実性を内包するものです。
将来の業績は、経営環境の変化等により、異なる可能性があることにご留意ください。



中京銀行

