

# 金融仲介機能の発揮に向けた取組み ～金融仲介機能のベンチマークの状況～

平成30年8月



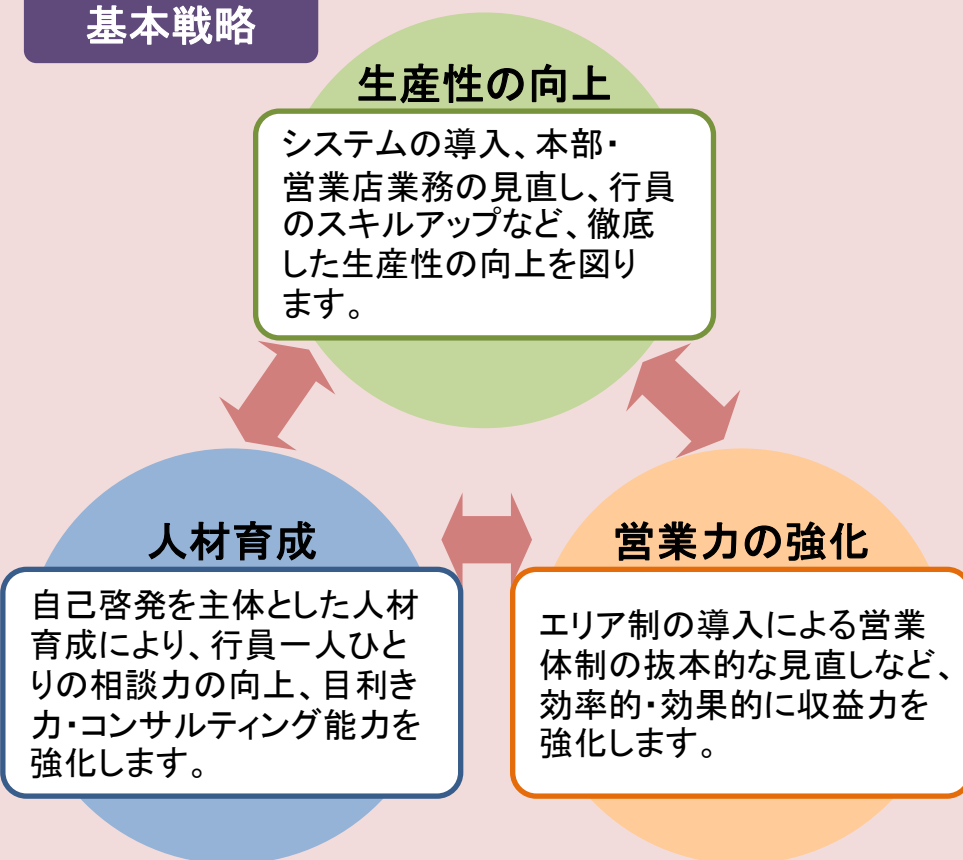
いちばんに相談したい銀行

中期経営計画における金融仲介機能の発揮について	・ ・ ・	2
1. お客様の経営改善や成長力の強化への取組み	・ ・ ・	3
2. お客様の事業再生による生産性の向上への取組み	・ ・ ・	6
3. お客様の事業内容や将来性等の適切な評価への取組み	・ ・ ・	11

第17次中期経営計画<中京アクションプラン17>では、金融仲介機能の取組みを強化し、お客さまや地域経済の発展に貢献してまいります。

- ◇テーマ 都市型地銀としての更なる成長へ
- ◇期間 平成30年4月1日～平成33年3月31日(3年間)

## 基本戦略



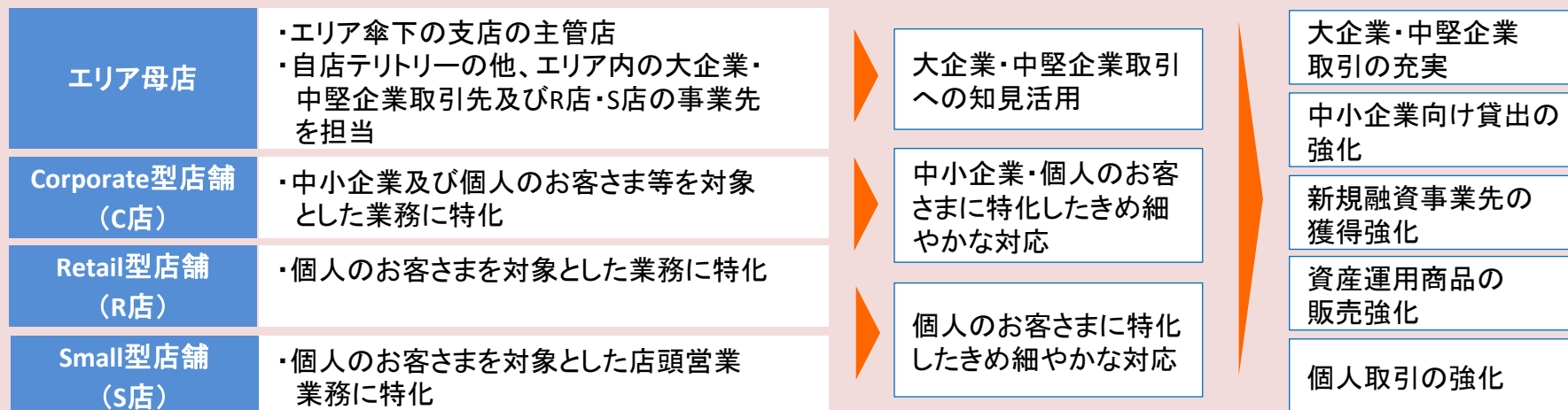
## ◇第17次中期経営計画の金融仲介機能

第17次中期経営計画における営業戦略の「相談力の向上」「中小企業向け貸出戦略」、人材育成の「目利き力・コンサルティング能力の強化」などの施策に取り組むことで、金融仲介機能を発揮します。

- 営業戦略** 【相談力の向上】
  - ◇ビジネスマッチング
  - ◇事業承継・M&A
  - ◇海外進出支援
- 営業戦略** 【中小企業向け貸出戦略】
  - ◇事業承継融資
  - ◇海外支援融資
- 人材育成** 【目利き力・コンサルティング能力の強化】
  - ◇目利き力養成課程
  - ◇情報営業機能養成課程
  - ◇外為推進力養成課程

# 1. お客様の経営改善や成長力の強化への取組み

エリア制の導入により、全店を14エリアに配分し、各店をマーケットに応じた店舗形態へ移行。エリア単位でのフルバンキング体制とすることにより各店のミッションを明確にし、お客様のニーズに対応



## ベンチマーク

メインバンク(融資残高1位)として取引を行っている企業のうち、経営指標(売上・営業利益率・労働生産性等)の改善や就業者数の増加が見られた先数(先数はグループベース)、及び、同先に対する融資額の推移

	平成28年3月期	平成29年3月期	平成30年3月期
メイン先数	6,257先	6,241先	6,174社
メイン先数の融資残高	4,131億円	4,062億円	4,080億円
経営指標等が改善した先数	2,058先	2,935社	2,406社
経営指標等が改善した先に係る3年間の事業年度末の融資残高の推移	2,172億円	2,767億円	2,521億円

## ベンチマーク

法人担当者1人当たりの取引先数

平成29年3月期	平成30年3月期
52.0社	48.8社

# 1. お客様の経営改善や成長力の強化への取り組み

事業承継やビジネスマッチング、海外進出等のビジネスに関わる提案力・相談力の向上を目的にコンサル機能強化塾(目利き力養成課程・情報営業機能養成課程・外為推進力養成課程)を開催

## コンサル機能強化塾

### 目利き力養成課程

目利き力養成課程では、事業性評価に基づく目利き力や、融資案件を構築する力を強化

### 情報営業機能養成課程

情報営業機能養成課程では、情報営業の必要性の理解を深め、ビジネスマッチング、事業承継などを強化

### 外為推進力養成課程

外為推進力養成課程では、外為推進の必要性の理解を深め、推進方法、外為与信などを強化



#### ベンチマーク

本業(企業価値の向上)支援先数、及び、全取引先数に占める割合

	平成29年3月期	平成30年3月期
全取引先数①	13,469社	13,922社
本業支援先数②	275社	907社
②/①	2.0%	6.5%

#### ベンチマーク

取引先の本業支援に関連する研修等の実施回数、研修等への参加者数、資格取得者数

	平成29年3月期	平成30年3月期
研修実施回数	31回	31回
参加者数	638人	572人
資格取得者数	372人	380人

#### ベンチマーク

中小企業向け融資や本業支援を主に担当している支店(本部)従業員数及び全支店(本部)従業員数に占める割合

	平成29年3月期	平成30年3月期
全支店従業員数①	1,188人	1,161人
上記業務担当従業員数②	295人	307人
②/①	24.8%	26.4%
全本部従業員数③	434人	412人
上記業務担当従業員数④	41人	41人
④/③	9.4%	10.0%

# 1. お客様の経営改善や成長力の強化への取り組み

女性の活躍推進に積極的に取り組むお客様への支援を一層強化

## かがやきエール

女性の活躍推進に積極的に取り組む企業を対象に、日本政策金融公庫と当行による相互の取引先紹介や協調した融資の取組みにより支援

### 概要

#### 【資金用途】

運転・設備資金

#### 【対象】

女性の活躍に積極的な愛知県内の企業

#### 【融資制度】

- ・あいち女性の活躍企業応援融資
- ・中京女性経営者応援資金 等

#### 【融資条件】

金額・期間・利率等は利用する上記融資制度ごとに設定

## かがやき女性活躍応援企業セミナーの開催

女性の活躍促進にかかる講義のほか、愛知県の女性活躍促進にかかる施策「あいち女性輝きカンパニー」の認証取得などについて案内  
女性活躍に取り組む事業者の方を支援



## スマイルYELL幸歓会の開催

管理職となった際の苦労や成功体験、女性支店長ならではの工夫等について、パネルディスカッションを実施  
また、女性職員による少人数のグループディスカッションで自身の描く将来像等について意見を交換



### ベンチマーク(独自)

女性管理職、及び、女性支店長の人数

	平成29年3月期	平成30年3月期
女性管理職	66人	83人
(同比率)	12.0%	15.0%
うち女性支店長	4人	9人

## 2. お客様の事業再生による生産性の向上への取り組み

お客様のライフステージに応じた経営課題やニーズにお応えするため、各種セミナーを開催

### ベンチマーク

ライフステージ別の与信先数(先数単体ベース)、及び、融資額(1)

<全与信先>

創業期

成長期

(次ページへ続く)

	平成29年3月期	平成30年3月期	平成29年3月期	平成30年3月期	平成29年3月期	平成30年3月期
与信先数	14,987社	15,596社	551社	578社	809社	859社
融資残高	10,156億円	10,125億円	324億円	271億円	1,050億円	709億円

### ベンチマーク

当行が関与した創業、第二創業の件数

	平成29年 3月期	平成30年 3月期
創業件数	316件	348件
第二創業件数	9件	6件

### ベンチマーク(独自)

融資事業先数

平成29年3月期	平成30年3月期
14,908先	15,469先

### 創業応援セミナー

創業に関心がある方、創業間もない方等を対象に、「創業の基礎知識」「創業者のためのホームページ作成・活用法」について、専門家が説明



### 産官学金連携を活用した 売上向上・課題解決セミナー

産学連携協定を締結している大学のコーディネーターや産学連携担当者より、産学連携における企業の売上向上や課題解決となった事例等を説明



## 2. お客様の事業再生による生産性の向上への取り組み

お客様のライフステージに応じた経営課題やニーズにお応えするため、各種セミナーを開催

### ベンチマーク

ライフステージ別の与信先数(先数単体ベース)、及び、融資額(2)

安定期

低迷期

再生期

(前ページから続く)

	平成29年3月期	平成30年3月期	平成29年3月期	平成30年3月期	平成29年3月期	平成30年3月期
与信先数	11,782社	12,299社	292社	452社	1,553社	1,408社
融資残高	7,756億円	8,043億円	168億円	301億円	857億円	799億円

### グローバル経営支援セミナー

三菱UFJ銀行が主催する本セミナーに後援として参加。三菱UFJフィナンシャル・グループがもつ海外進出に関する情報を提供



### 業績向上を目指す事業計画書の作成(パネルディスカッション)

過去に当行が主催した事業計画書作成セミナーに参加されたお客様が、産学連携や知財ビジネスマッチング等により業績向上につながった経験談をもとにパネルディスカッションを実施



### ものづくり補助金・経営力向上計画活用セミナー

補助金の申請支援に実績のある企業より講師を招き、「ものづくり補助金」「経営力向上計画」の活用や申請のポイント、「労働関係助成金」について説明





## 2. お客様の事業再生による生産性の向上への取組み

お客様の販路開拓・拡大を支援するため、各種相談会を開催

### 地方創生「食の魅力」発見商談会

事前に出展社とバイヤーが双方のニーズを把握し、「個別商談」と「フリー商談」を同時に開催することで、出展社、バイヤー双方にとって、実のある商談機会を創出



### Business Link商賈繁盛の主催参加

約3,500社の企業が参加した三菱UFJフィナンシャル・グループの商談会に主催参加  
同グループの幅広いお取引先企業との商談機会を提供



### メッセナゴヤへの出展

お客様の事業と地域の発展に貢献することを目的に、お客様の事業発展や地方創生への取組事例などを紹介



#### ベンチマーク

販路開拓支援を行った先数(地元・地元外・海外別)

	平成29年3月期	平成30年3月期
地元(愛知県・三重県)	95社	141社
地元外	6社	1社
海外	0社	0社

#### ベンチマーク

ソリューション提案先数及び融資額、及び、全取引先数及び融資額に占める割合

	平成29年3月期			平成30年3月期		
	全取引先①	ソリューション提案先②	②/①	全取引先①	ソリューション提案先②	②/①
ソリューション提案先数	13,469社	882社	6.5%	13,922社	1,537社	11.0%
ソリューション提案先の融資残高	10,156億円	989億円	9.7%	10,125億円	1,440億円	14.2%

## 2. お客様の事業再生による生産性の向上への取り組み

お客様の経営改善を支援するため、当行のコンサルティング機能のほか、外部専門家や外部機関とのネットワークも活用

### 外部連携先の支援機能

主な支援機能	具体的な紹介事項
各種研修・セミナー	公的機関やTKC中部会などが開催するセミナーを紹介
事業計画書作成支援	公的機関やTKC中部会などが事業計画書の作成を支援
経営相談・専門家派遣	専門家による会社の事業の見直しなどについて、経営コンサルタントなどの専門家を紹介

### 主な外部連携先

TKC中部会、名古屋市新事業支援センター、名古屋商工会議所、(財)あいち産業振興機構、(財)三重県産業支援センター、(独)中小企業基盤整備機構、日本政策金融公庫、税理士、司法書士、社会保険労務士、経営コンサルタント、弁護士、中小企業診断士、名古屋大学・名古屋工業大学・近畿大学・中部大学 など

### 産官学金連携地域産業活性化セミナー

産学連携協定を締結している大学の研究シーズや連携事例等を説明  
また、地元の商工会議所より、街づくりや観光産業に関する取組み事例を紹介



**ベンチマーク** メイン取引先のうち、経営改善提案を行っている先の割合

	平成29年3月期	平成30年3月期
メイン先数①	6,241社	6,174社
経営改善先数②	374社	547社
②/①	6.0%	8.9%

**ベンチマーク** 事業承継支援先数

平成29年3月期	平成30年3月期
152社	168社

## 2. お客様の事業再生による生産性の向上への取組み

お客様の経営改善を支援するため、経営力向上につながる各種セミナーを開催

### 事業計画書作成セミナー

中小企業のお客様の事業計画書、経営改善計画書の作成を支援するためのセミナーを開催



### ベンチマーク

リスク管理債権額(地域別)

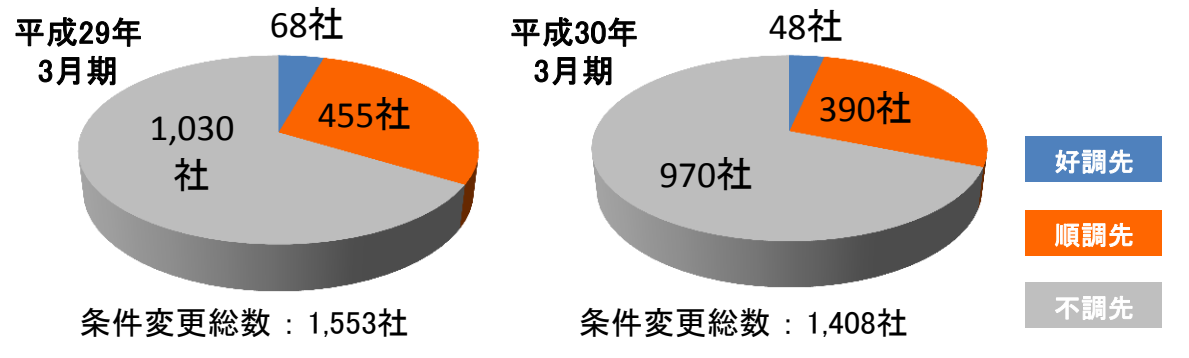
	平成29年3月期				平成30年3月期			
	地元		地元以外		地元		地元以外	
	愛知県	三重県	都市部	その他	愛知県	三重県	都市部	その他
3カ月以上延滞	0	0	0	0	0	0	0	0
貸出条件緩和	31	19	0	2	32	12	0	1
延滞債権	158	46	1	12	150	42	0	11
破綻債権	10	2	0	0	7	0	0	0
合計	200	68	1	14	190	55	0	12

### ベンチマーク

当行が貸付条件の変更を行っている中小企業の経営改善計画の進捗状況

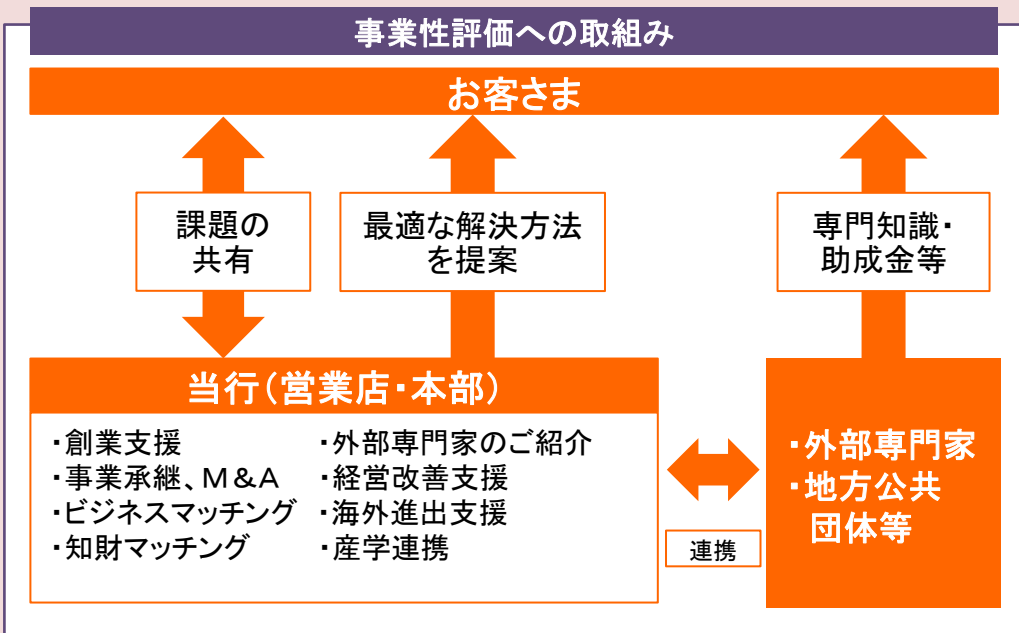
### 中小企業支援策活用セミナー

企業の経営体質の改善や経営力の向上に役立てていただくため、「ものづくり補助金」や「中小企業等経営強化法」等について情報を提供



### 3. お客様の事業内容や将来性等の適切な評価への取組み

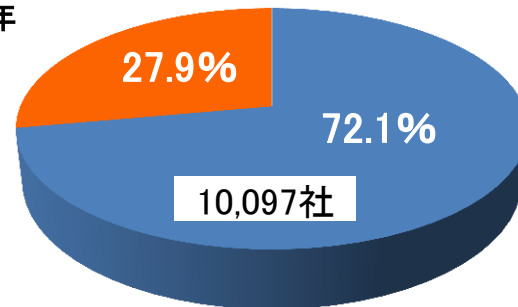
財務データや担保・保証に必要以上依存することなく、お客様の事業内容や成長可能性の適切な評価による融資等を強化



#### ベンチマーク

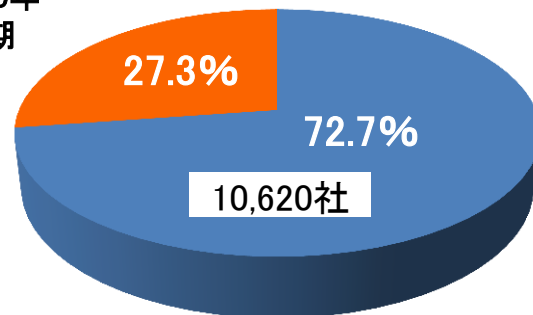
地元の中小企業と信先のうち、根抵当権を設定していないと信先の割合(先数単体ベース)

平成29年  
3月期



地元中小企業と信先数: 13,996社

平成30年  
3月期



地元中小企業と信先数: 14,605社

根抵当権未設定先

根抵当権設定先

#### ベンチマーク

事業性評価の結果やローカルベンチマークを提示して対話を行っている取引先数、及び、左記のうち、労働生産性向上のための対話を行っている取引先数

	平成30年3月期
事業性評価の結果やローカルベンチマークを提示して対話を行っている取引先数	22社
上記のうち労働生産性向上のための対話を行っている取引先数	5社

### 3. お客様の事業内容や将来性等の適切な評価への取組み 中京銀行

#### 事業性評価室の設置

平成29年10月に事業性評価に関する専門部署として新設した事業性評価室を中心に、お客様の事業内容及び成長可能性などを適切に評価するための体制整備や行員の訓練、自己啓発セミナーの開催などを実施

#### ベンチマーク

中小企業向け融資のうち、信用保証協会保証付き融資額の割合、及び、100%保証付き融資額の割合

	平成29年3月期	平成30年3月期
中小企業向け融資残高①	7,661億円	7,882億円
保証協会付融資残高②	1,492億円	1,442億円
100%保証付融資残高③	356億円	285億円
②／①	19.5%	18.3%
③／①	4.6%	3.6%

#### 中小企業向け貸出メニュー

中小企業の皆さまのライフステージに応じた資金ニーズにお応えするため、各種商品を取り揃え

- ◇中京地方創生ファンド-α
- ◇成長分野サポートファンド
- ◇新規即決ファンド
- ◇中小企業応援ファンド100
- ◇事業承継融資
- ◇海外支援融資            など

#### ベンチマーク

地元の中小企業与信先のうち、無担保与信先数、及び、無担保融資額の割合（先数単体ベース）

	平成29年3月期	平成30年3月期
地元中小企業与信先数①	13,996社	14,605社
地元中小企業向け融資残高②	6,970億円	7,197億円
無担保融資先数③	8,813社	9,441社
無担保融資残高④	2,403億円	2,549億円
③／①	63.0%	64.6%
④／②	34.5%	35.4%

#### ベンチマーク(独自)

中小企業等向け融資残高

平成29年3月期	平成30年3月期
10,516億円	10,832億円

#### ベンチマーク

経営者保証に関するガイドラインの活用先数、及び、全与信先数に占める割合

	平成29年3月期	平成30年3月期
全与信先数①	14,987社	15,596社
ガイドライン活用先数②	1,558社	1,657社
②／①	10.4%	10.6%

### 3. お客様の事業内容や将来性等の適切な評価への取組み

#### 知財ビジネス評価書を活用した 事業性評価

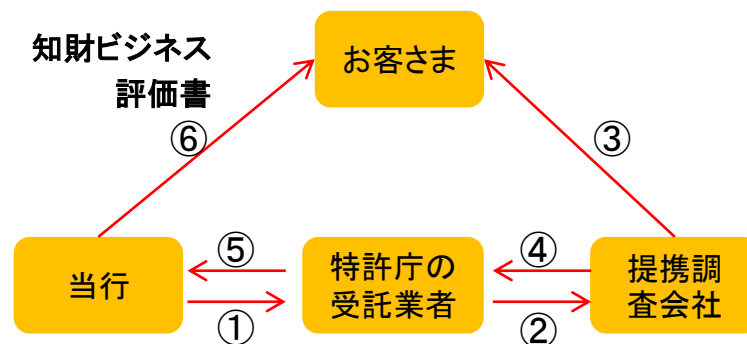
当行は、特許庁が行う「知財ビジネス評価書作成支援」に参加  
中小企業が保有する知的財産に着目し、提携調査会社が作成した「知財ビジネス 評価書」をもとに知的財産を含めた事業性や将来性などを多面的に把握したうえで、融資審査を実施

#### ベンチマーク

事業性評価に基づく融資を行っている与信先数及び融資額、及び、全与信先数及び融資額に占める割合(先数単体ベース)

	平成29年3月期		平成30年3月期	
	先数	融資残高	先数	融資残高
事業性評価に基づく融資を行っている与信先数及び融資残高	752社	605億円	1,128社	846億円
上記計数の全与信先数及び当該与信先の融資残高に占める割合	5.0%	6.0%	7.2%	8.4%

#### 知財ビジネス評価書を活用した融資の流れ



- ① 当行は、特許庁からの受託事業者である三菱UFJリサーチ&コンサルティング株式会社(以下、MURC)に、お客様の「知財ビジネス評価書」の作成を依頼
- ② MURCは、提携調査会社に対して、評価書の作成を委託
- ③ 提携調査会社は、対象となる企業にヒアリング等の調査を実施
- ④ 提携調査会社は、③に基づいた「知財ビジネス評価書」を作成し、MURCに提出
- ⑤ MURCは、「知財ビジネス評価書」を当行に送付
- ⑥ 当行は、「知財ビジネス評価書」をもとに、知的財産を含めた事業性や将来性などを多面的に把握したうえで、融資審査を実施

本資料には、業績に関する記述が含まれていますが、こうした記述は将来の業績を保証するものではなく、リスクや不確実性を内包するものです。  
将来の業績は、経営環境の変化等により、異なる可能性があることにご留意ください。



**中京銀行**

